

## Vorwort

Die Gesamtkosten einer Anlage über den gesamten Lebenszyklus zu minimieren, ist ein wesentlicher Erfolgsfaktor für effiziente Unternehmen. Besonders die Phasen der Planung und Beschaffung haben einen wesentlichen Einfluss auf die später anfallenden Betriebs- und Instandhaltungskosten.

Während der anschließenden Betriebsphase stellt sich beispielsweise die Frage, ob es wirtschaftlich sinnvoll ist, Instandhaltungstätigkeiten outzusourcen.

Risiko ist definiert als die Gefahr einer Fehlentscheidung, die zur Nicht-Erreichung von gesetzten Zielen führt. In diesem Zusammenhang wird ersichtlich, wie wichtig es ist, auftretende Risiken in den beschriebenen Phasen zu erkennen und zu meistern, um das Ziel der Gesamtkostenminimierung zu erreichen.

Nutzen Sie die Möglichkeit mit anerkannten Experten und Branchenkollegen aus Wissenschaft und Praxis über diese Themen zu diskutieren und profitieren Sie von deren Erfahrungen.

Folgende Fragestellungen stehen beim diesjährigen Kongress im Mittelpunkt:

- Mit welchen Maßnahmen können Risiken beim Planen, Beschaffen und Betreiben von Anlagen minimiert oder gar vermieden werden?
- Welche Werkzeuge und Methoden des Risikomanagement eignen sich für das Anlagenmanagement?
- Welche Kooperationsformen gibt es für den Anlagenbetreiber?
- Welche kritischen Punkte müssen beim Outsourcing beachtet werden?
- Was muss der Instandhalter dafür wissen?



**ÖVIA** - ÖSTERREICHISCHE  
TECHNISCH-WISSENSCHAFTLICHE  
VEREINIGUNG FÜR INSTANDHALTUNG  
UND ANLAGENWIRTSCHAFT



**Institut für Wirtschafts-  
und Betriebswissenschaften**  
Peter-Tunner-Straße 27  
A-8700 Leoben



**Montanuniversität Leoben**  
Außeninstitut  
Peter-Tunner-Straße 27  
A-8700 Leoben

# RISIKOMINIMIERUNG IM ANLAGENMANAGEMENT

## Risiken beim Planen, Errichten und Betreiben von Anlagen

### 7. Oktober 2003

#### Risikominimierung und Kooperation im Anlagenmanagement

- 9.00 Begrüßung und Eröffnung
- 9.10 Risikominimierung im Anlagenmanagement  
*o.Univ.Prof.Dr. Hubert BIEDERMANN*
- 9.45 Kooperation von Anlagenhersteller und -betreiber: Ausgewählte Methoden und praktische Verfahren der Risikominimierung von Anlagen  
*Dr. Norbert SPÖRK*
- 10.30 Pause

#### Verbesserung der Anlagenperformance und Umweltleistung

- 10.45 Verfügbarkeit von verketteten Anlagen  
*Dipl.-Ing. Johannes SCHWARZ*
- 11.15 Verbesserung der Anlagenperformance mittels Problemlösungswerkzeuge  
*Dipl.-Ing. Gerhard JANNACH*
- 11.45 Verbesserung der Umweltleistung durch modernes Anlagenmanagement  
*Dr. Rupert BAUMGARTNER*
- 12.15 Mittagspause

#### Beschaffung von Anlagen und Engineering

- 14.00 Risikominimierung bei der Beschaffung von Maschinen und Neuanlagen  
*Dr. Hans Jochen MATZENBACHER*
- 14.45 Senkung von Engineering-Risiken und Umbauzeiten  
*Dipl.-Ing. Josef LANSCHÜTZER*
- 15.30 Zusammenfassung und Diskussion
- 16.00 Pause
- 16.15 Vorstellung und Einladung zur Generalversammlung der ÖVIA
- 18.30 KAMINGESPRÄCH  
Risiken und Stolpersteine bei der TPM-Einführung  
*Ing. Erwin KNITTELFELDER*  
anschließend Einladung zum ABENDBUFFET

### 8. Oktober 2003

#### Planung von Neuanlagen

- 9.00 0-Störungsphilosophie als kulturelle Basis für das umfassende Anlagenmanagement  
*Ing. Günther REDTENBACHER*
- 9.40 Konzept und Umsetzung der 0-Störungsphilosophie - Ein Erfahrungsbericht  
*Dipl.-Ing. (FH) Andreas KNEIDINGER und  
Dipl.-Ing. Christian ZIELOWSKI*
- 10.20 Pause
- 10.35 Risikomanagement im Zusammenhang mit der Konstruktions-Fehlermöglichkeits- und Einflussanalyse  
*Dipl.-Ing. Kurt WÖLS*
- 11.10 Methodenunterstützte Ersatzteilauswahl zur Minimierung von Fehlbeständen  
*Dipl.-Ing. Harald MANDL*

#### Mensch als Risikofaktor

- 11.30 Menschliches Verhalten in Ausnahmesituationen - Erkenntnisse und Anwendungstechniken  
*Univ.Prof.Dr. Gerhard GROSSMANN und  
Mag. Alexandra KULMHOFER*
- 12.15 Mittagspause

#### Risiko Outsourcing

- 14.00 Erfolgreiches Outsourcing von Instandhaltungstätigkeiten  
*Dr. Wolfgang KEPLINGER*
- 14.45 Rechtliche Risiken und Vertragsgestaltung beim Outsourcing von Instandhaltungsdienstleistungen  
*Univ.DoZ.Dr. Wolfgang LIST*
- 15.30 Zusammenfassung und Diskussion
- 16.00 Ende der Veranstaltung

## Anmeldung

Titel, Vorname, Familienname

Firma, Adresse, Telefon, Telefax, E-Mail

Datum

Unterschrift

## Zimmerreservierung

Titel, Vorname, Familienname

Firma, Adresse

Telefon

Telefax

E-Mail

## Ich bestelle

Einzelzimmer € 70,-

Doppelzimmer € 50,-

pro Nacht inkl. Frühstück u. Abgaben

Tag der Ankunft:

Tag der Abreise:

## Hotelinformation

Zimmerbezug ab 14.00 Uhr möglich und Abreise bis 12.00 Uhr. Das Hotel hält die Reservierung auf garantierter Basis, eine gebührenfreie Stornierung ist bis 16.00 Uhr am Ankunftstag möglich.

Es wird ausdrücklich darauf hingewiesen, dass nach diesem Termin eine Reservierung nur noch auf Anfrage möglich ist.

Sollte das Zimmerkontingent im Hotel Panhans nicht ausreichen, besteht die Möglichkeit der Unterbringung in benachbarten Hotels.

Die Hotelführung wird Ihnen bei Ihrer Buchung gegebenenfalls das Ausweichhotel mit allen erforderlichen Details bekanntgeben.

Telefon: +43 2664 8181-0

Fax: +43 2664 8181-513

E-Mail: [hotel@panhans.at](mailto:hotel@panhans.at)

Web: [www.panhans.at](http://www.panhans.at)

Datum / Unterschrift

**Kamingsgespräch**  
mit Erwin KNITTELFELDER  
„Risiken und Stolpersteine bei der  
TPM-Einführung“

**Wissenschaftliche Leitung und Koordination:**  
o.Univ.Prof.Dr. Hubert BIEDERMANN  
Dipl.-Ing. Harald MANDL  
ÖVIA, Leoben

**Organisation:**  
Dr. Martha MÜHLBURGER  
Montanuniversität Leoben  
Außeninstitut

# RISIKOMINIMIERUNG IM ANLAGENMANAGEMENT

## Risiken beim Planen, Errichten und Betreiben von Anlagen

*Diskutieren Sie mit international anerkannten  
Experten richtungsweisende Entwicklungen für  
erfolgsorientierte Unternehmen*

7. – 8. Oktober 2003  
Panhans, Semmering



### Beratung

Für Fragen stehen Ihnen gerne zur Verfügung:  
Dipl.-Ing. Harald MANDL (Inhalt),  
Tel. +43 3842 402-772

Dr. Martha MÜHLBURGER (Organisation),  
Tel. +43 3842 46010-10

### Kongresszeiten

Dienstag, 7. Oktober 2003  
09.00 - 19.45 Uhr  
Mittwoch, 8. Oktober 2003  
09.00 Uhr - 16.00 Uhr

### Kongressort

Hotel Panhans, Semmering

### Hotelreservierung

Wir bitten Sie, die Hotelbuchung selbst vorzu-  
nehmen. Im Hotel Panhans haben wir ein  
Zimmerkontingent zu begünstigten Konditionen  
reserviert. Für die Buchung im Hotel Panhans  
verwenden Sie bitte die beigegefügte Karte.

### Kostenbeitrag

Der Kostenbeitrag beträgt € 690,— (MWSt-frei).  
Für Firmenmitglieder der ÖVIA ermäßigt sich  
dieser Betrag auf € 550,— (MWSt-frei). Im  
Kostenbeitrag enthalten sind die Tagungsunterla-  
gen in Buchform, zwei Mittagessen, das Abend-  
buffet und Pausengetränke. Mit der Anmeldebe-  
stätigung wird Ihnen die Rechnung zugesandt.

### Stornierungen

Bitte haben Sie Verständnis dafür, dass wir Stor-  
nierungen nur schriftlich und nur vor Beginn des  
Seminars anerkennen können. Gleichzeitig dür-  
fen wir darauf hinweisen, dass bei Stornierungen  
nach dem 26. Sept. 2003 eine Stornogebühr von  
50 % des Kostenbeitrages in Rechnung gestellt  
werden muss. Die Stornogebühr entfällt, wenn  
ein Ersatzteilnehmer genannt wird.

### Vortragende

#### Dr. Rupert BAUMGARTNER

*Institut für Wirtschafts- und Betriebswissenschaften, Montanuniversität Leoben*

#### o.Univ.Prof.Dr. Hubert BIEDERMANN

*Institut für Wirtschafts- und Betriebswissenschaften, Montanuniversität Leoben*

#### Univ.Prof.Dr. Gerhard GROSSMANN

*Forschungsstelle Krisen- und Katastrophenmanagement, Karl-Franzens Universität Graz*

#### Dipl.-Ing. Gerhard JANNACH

*Funder Industrie Gesellschaft, St. Veit/Glan*

#### Dr. Wolfgang KEPLINGER

*A.T. Kearney, München*

#### Dipl.-Ing. (FH) Andreas KNEIDINGER

*BMW-Motoren, Steyr*

#### Ing. Erwin KNITTELFELDER

*Böhler-Edelstahl, Kapfenberg*

#### Mag. Alexandra KULMHOFER

*Forschungsstelle Krisen- und Katastrophenmanagement, Karl-Franzens Universität Graz*

#### Dipl.-Ing. Josef LANSCHÜTZER

*Voest-Alpine Industrieanlagenbau, Linz*

#### Univ.DoZ.Dr. Wolfgang LIST

*Saxinger Chalupsky Weber & Partner, Wien*

#### Dipl.-Ing. Harald MANDL

*Institut für Wirtschaft- und Betriebswissenschaften, Montanuniversität Leoben*

#### Dr. Hans Jochen MATZENBACHER

*DaimlerChrysler, Stuttgart*

#### Ing. Günther REDTENBACHER

*BMW-Motoren, Steyr*

#### Dipl.-Ing. Johannes SCHWARZ

*Institut für Wirtschafts- und Betriebswissenschaften, Montanuniversität Leoben*

#### Dr. Norbert SPÖRK

*MAB Anlagenbau, Wien*

#### Dipl.-Ing. Kurt WÖLS

*Magna Steyr, Graz*

#### Dipl.-Ing. Christian ZIELOWSKI

*Institut für Wirtschafts- und Betriebswissenschaften, Montanuniversität Leoben*

Buchungsschluss:  
17. September 2003

7. – 8. Oktober 2003

**RISIKOMINIMIERUNG IM  
ANLAGENMANAGEMENT**

Zimmerreservierung – Hotel Panhans



**RISIKOMINIMIERUNG IM  
ANLAGENMANAGEMENT**  
Risiken beim Planen, Errichten und  
Betreiben von Anlagen

7. – 8. Oktober 2003  
Panhans, Semmering

**Hotel Panhans**  
Hochstraße 32  
A-2680 Semmering

Bitte  
frankieren

**Montanuniversität Leoben**  
Außeninstitut  
Peter-Tunner-Straße 27  
A-8700 Leoben

Bitte  
frankieren