

# Das Asset Management gezielt weiterentwickeln

Erfolge der Siemens Mobility Austria GmbH Werk Graz

36. Internationaler Instandhaltungskongress | 5.-6. Oktober 2022

# Inhalt

## 1. Absprungbasis

---

## 2. Schwerpunkte des Asset Management

### 2.1 Digitalisierung

### 2.2 IH-Strategie

### 2.3 Risikomanagement

### 2.4 Ersatzteil- und Lieferantenmanagement

---

## 3. Organisationsstruktur

---

# 1. Absprungbasis

## Reifegradbewertung wBw Leoben

### Reifegradbewertung 2017



	Aufbauorganisation	Ablauforganisation	Ersatzteilmanagement	IH-Strategie und IH-Prävention	Wissensmanagement und Problemlösung	Unternehmenskultur	Zielsystem, Controlling und Kennzahlen	Daten- und Informationsmanagement	Budgetierung / Leistungsverrechnung
	Interdisziplinäre Teams	Umfassendes Lernsystem PDCA/SDCA	Optimaler Servicegrad	Dynamische Anpassung Aufwand-Nutzen Rechnung	Wissensmanagementsystem interdisziplinäre Teams zur Problemlösung	Intrinsische Motivation; Kontinuierliche Verifikation	dynamischer Regelkreis Ursache-Wirkungsbeziehungen	Integration und laufende Adaptierung	vollständige Determination, Kostencontrolling
	Objektbezug, Einbindung Produktion	Standardisiertes Auftragsystem (Kontrolle) Schwachstellenanalyse	Prozess- und Kostenorientiert	Optimaler IH-Strategiemix geschlossene Prozesskette	systematische Koordination von Wissen	Potenzialermittlung; extrins. Motivation	Zielsystem wertschöpfungsorientiert Verlustquellen gemessen	Schnittstellen vorhanden	zukunftsorientiert, Verrechnung auf Objektebene
	Objektorientierte Ansprechpartner	Standardisiertes Auftragsystem (keine Kontrolle) deterministische Kapazitätsplanung	Computer-gestützt, Bedarfsorientiert	Vorbereitende periodische IH Lückenschließung	tlw. systematische Koordination von Wissen	Prämienystem	orientiert nach Verlustbringern, kein Soll-Ist-Abgleich	Teilweise Integration/ Nutzung	auf Basis von Revisionsplänen, Überschreitungen
	Funktionale IH	kein standardisiertes Auftrags- und Planungssystem	Manuelle verbrauchsorientierte Lagerhaltung	Erfahrungswerte Unsystematisch	nur technische Schulungen, unsystematische Koordination	Unsystem. & intransparente Prämien	kostenorientierte Ziele kostenorientierte Kennzahlen	CMMS+ Insellösungen	IH-Budget orientiert sich an Vergangenen, Überschreitungen
	Nur zentrale IH	keine Standards für Steuerung, Durchführung und Planung	Chaotische Lagerhaltung	Ausfallorientiert Keine Prävention	keine Maßnahmen zur Koordination von Wissen	Reiner Zeitlohn	kein Zielsystem keine Kennzahlen kein Controlling	inadäquate Softwarelösung	keine Budgetierung

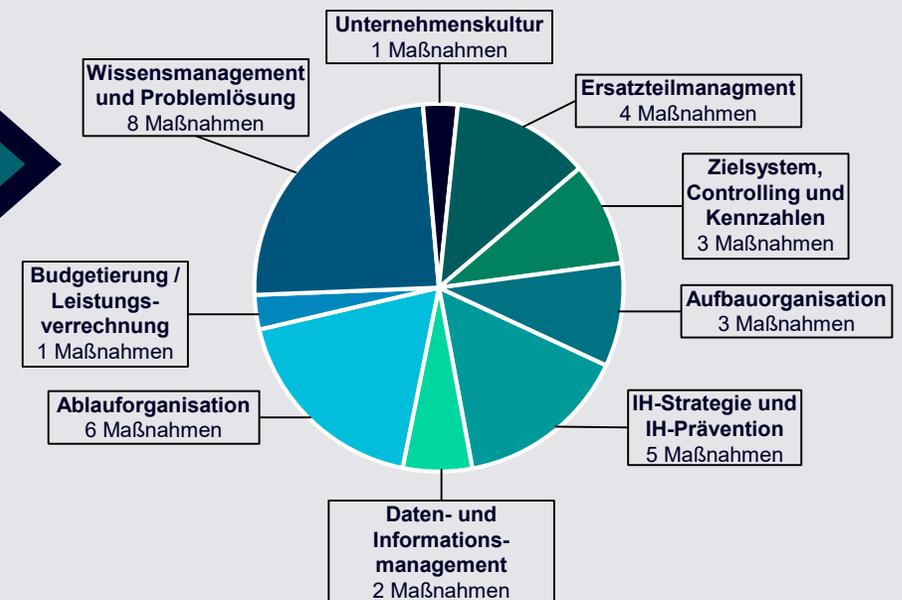
● IST 2017    ● SOLL 2018

(Reifegradbewertung durch wBw Leoben)

### Umsetzung



#### • 33 Maßnahmen in 9 Kategorien



## 2. Schwerpunkte des Asset-Management

Siemens Mobility Austria GmbH Werk Graz

### Digitalisierung

- Instandhaltungssoftware (IPSA + CAP)
- Produktionsnetzwerk
- Mobile IH

### IH-Strategie

- Wartungsintervalle
- Kennzahlen
- Leitbild

**Siemens  
Mobility  
Austria**

### Risikomanagement

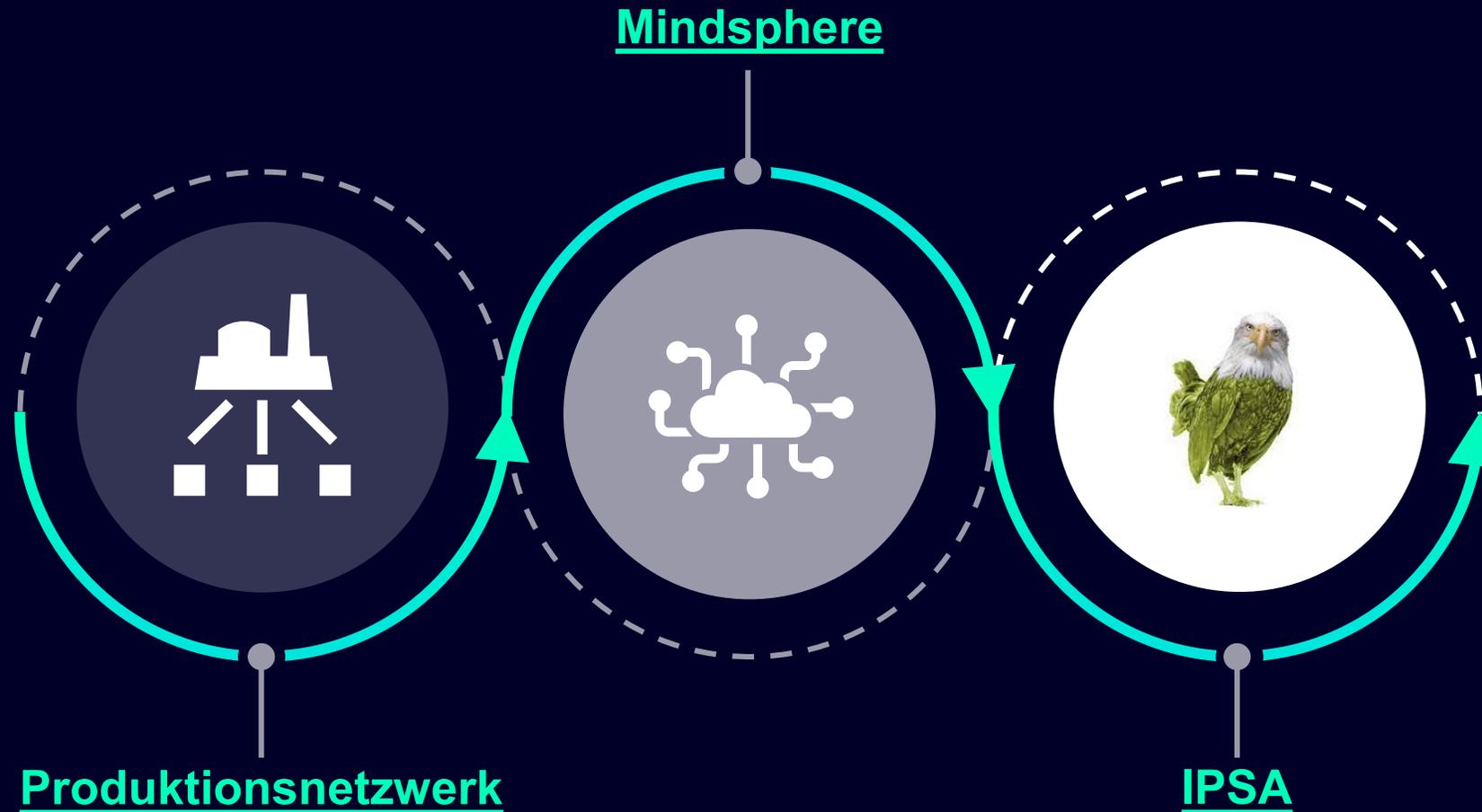
- Anlagenbenchmark
- Anlagenpriorisierung
- Kritikalitätsbewertung

### Ersatzteil- und Lieferantenmanagement

- Wartungsverträge
- Ersatzteilmanagement
- Lieferantenbewertungen

## 2.1 Digitalisierung

Schwerpunkte der Digitalisierung



\* siehe „IT-Architektur für die wertschöpfende Instandhaltung“ - Erlach/Schaller | 35. Internationaler Instandhaltungskongress 2021 | 30.09.2021

## 2.2 IH-Strategie

### Kennzahlen

#### Kennzahlen vor 2017



- Technische Verfügbarkeit
- Kosten pro Fertigungsstunde

#### Kennzahlen 2021



- Technische Verfügbarkeit
- Kosten pro Fertigungsstunde
- Mean Time To Repair
- Mean Time Between Failure
- Anlagenkritikalität
- Nicht Konformität (1-, 2-, 3-Monate)
- Ticketzähler
- Overall Equipment Effectiveness

## 2.3 Risikomanagement

### Anlagenkritikalität



### Kritikalität- und Anlagenpriorisierungstool

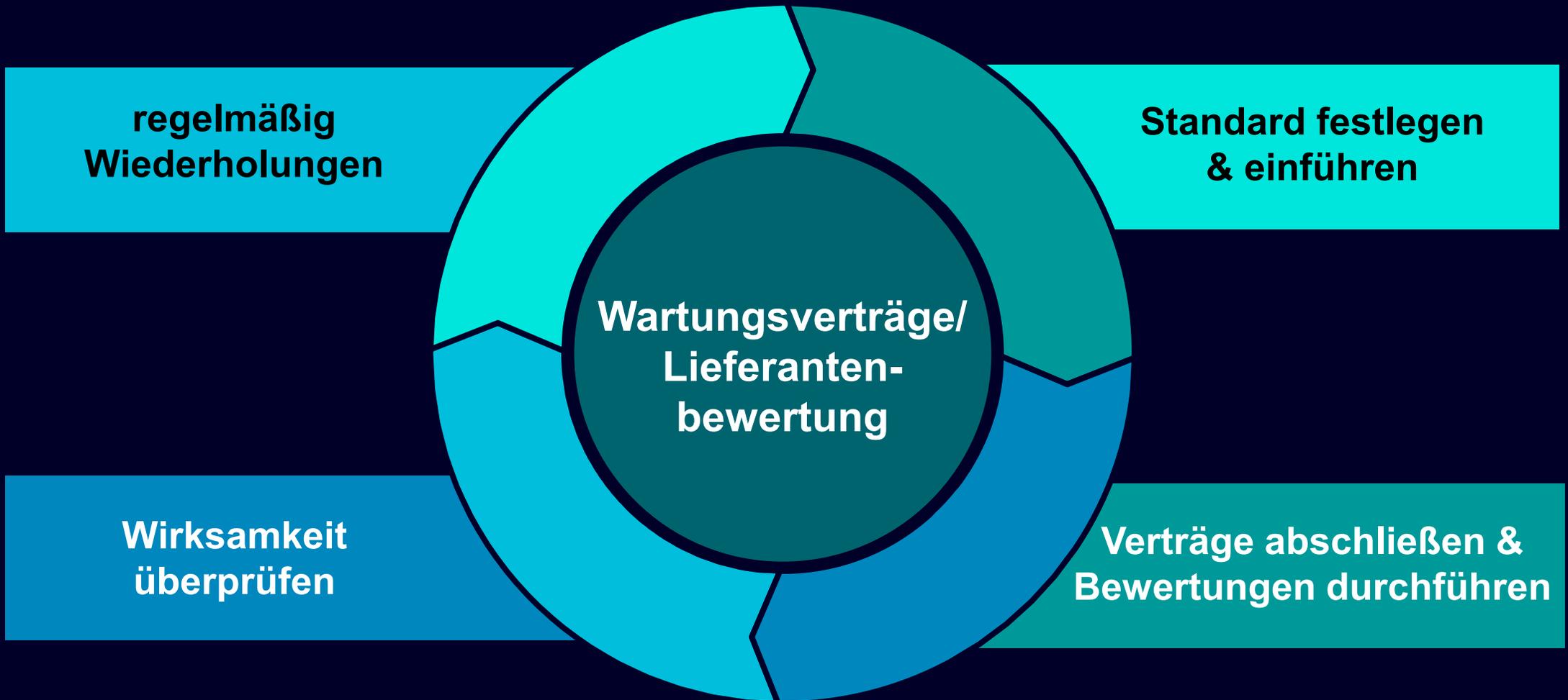


	Gesamtkritikalität
Schweißroboter	Anlagenindex
Schweißroboter 1	2,5
Schweißroboter 2	2,6
Schweißroboter 3	2,4
Schweißroboter 4	2,5
Schweißroboter 5	2,7
Schweißroboter 6	2,7
Schweißroboter 7	2,2
Schweißroboter 8	2,3

\* siehe „Anlagenspezifisches Risikomanagement in der gelebter Praxis“ - Passath/Hochstrasser | 34. Internationaler Instandhaltungskongress 2020 | 08.10.2020

## 2.4 Ersatzteil- und Lieferantenmanagement

Wartungsverträge / Lieferantenbewertung



# 3. Organisationsstruktur



### 3. Organisationsstruktur

*„Volle Handlungsfähigkeit für die Absicherung der Verfügbarkeit“*



# | Kontakt

Herausgeber: Siemens Mobility Austria GmbH

**Philipp Hochstrasser**

Leitung Standortverwaltung

Eggenberger Straße 31

8020 Graz

Österreich

E-Mail [philipp.hochstrasser@siemens.com](mailto:philipp.hochstrasser@siemens.com)